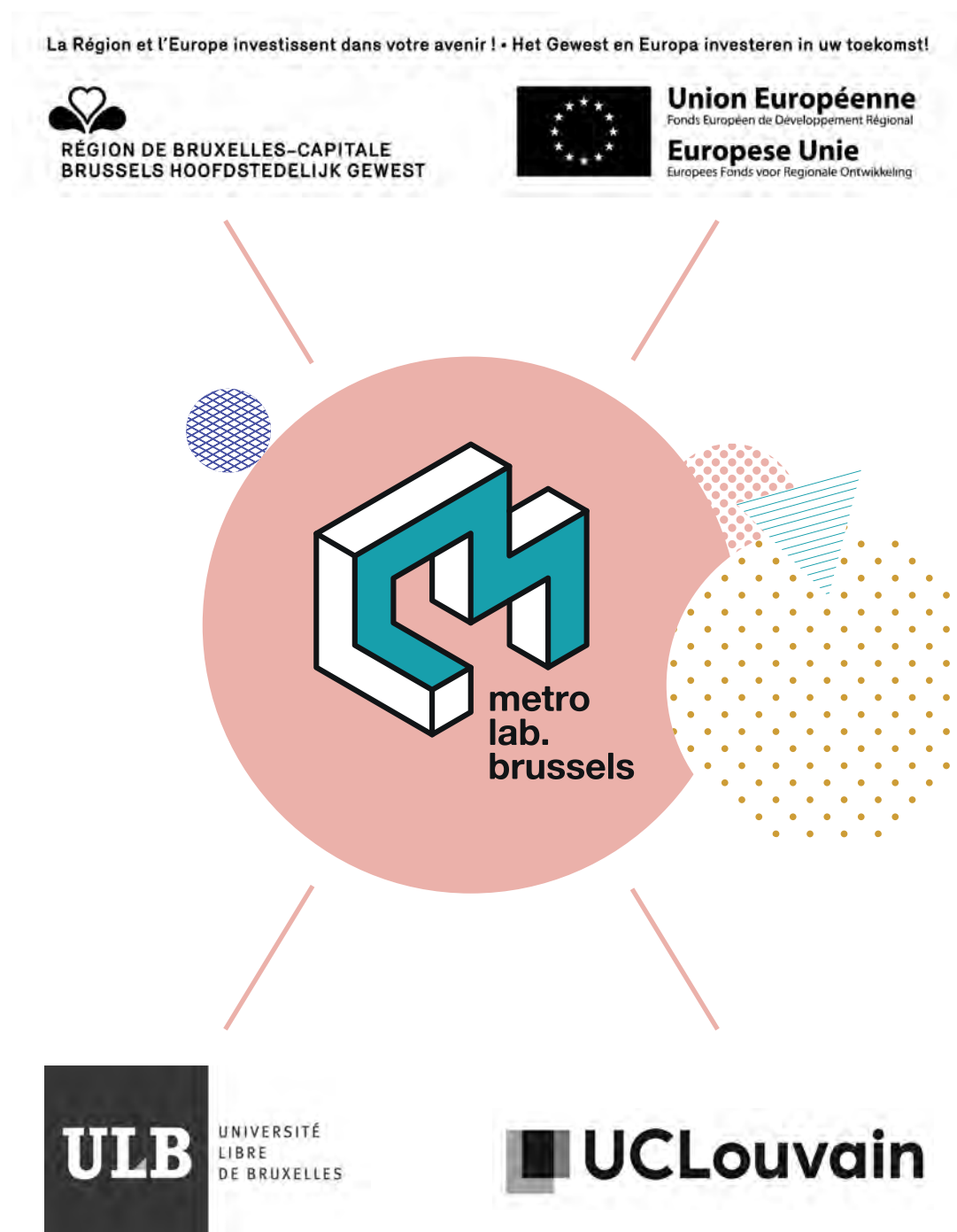
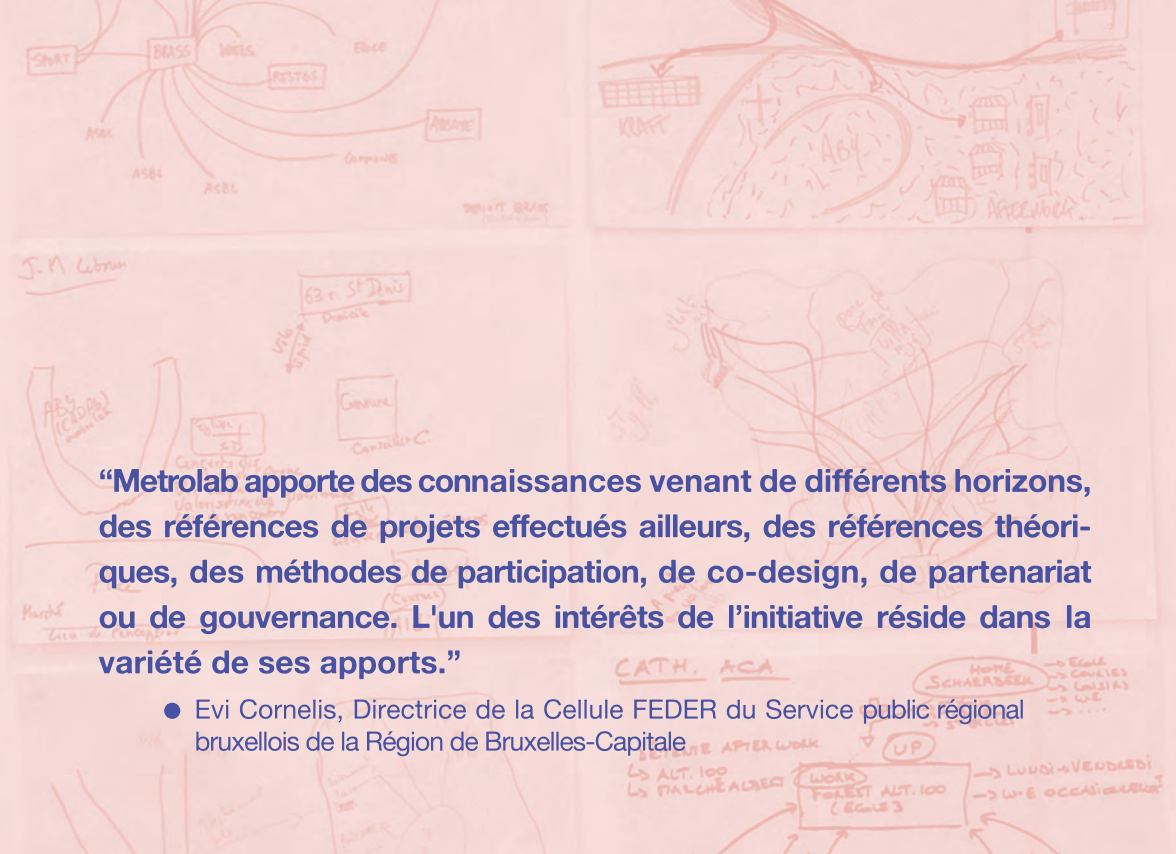
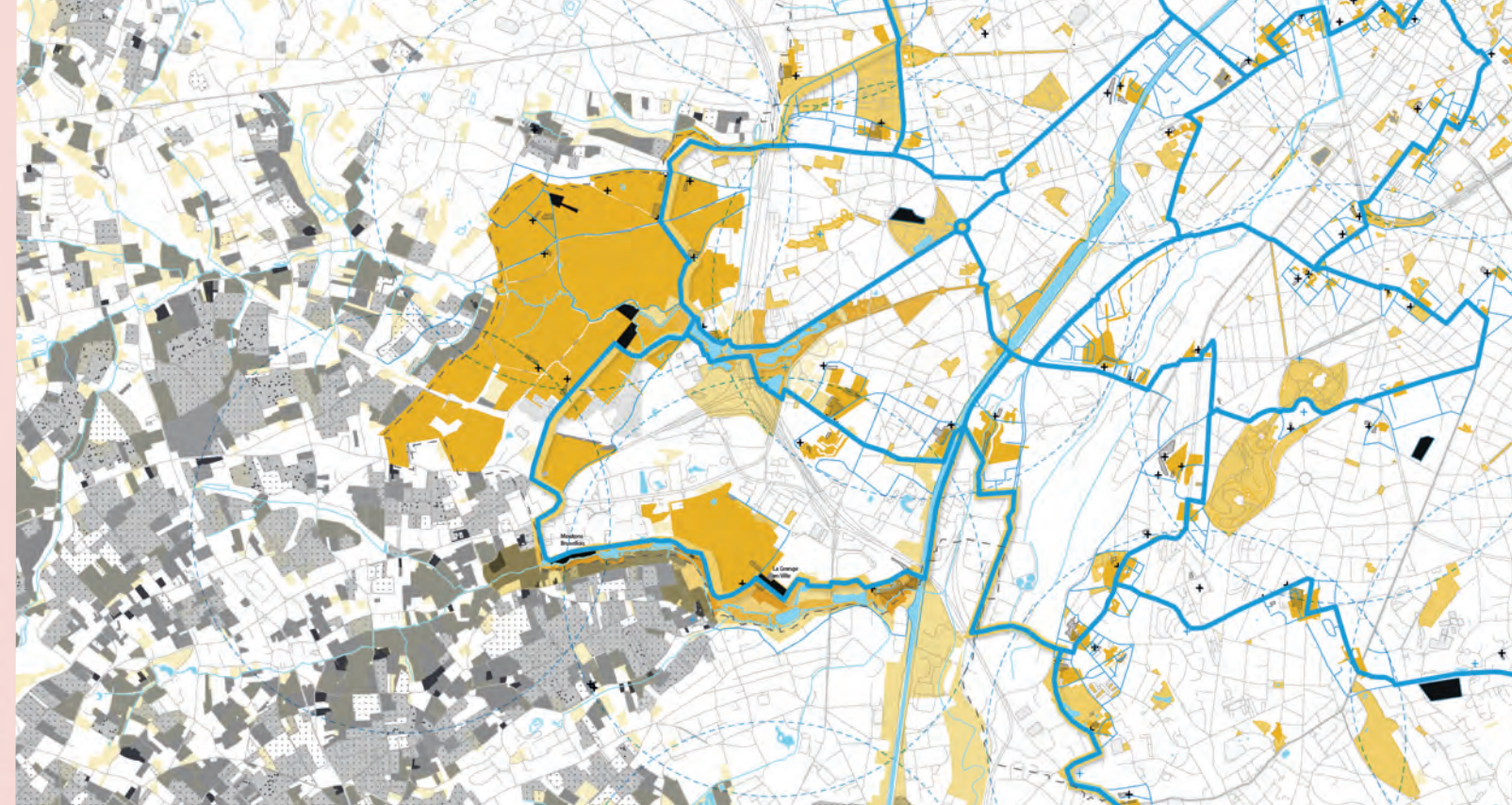






“Metrolab apporte des connaissances venant de différents horizons, des références de projets effectués ailleurs, des références théoriques, des méthodes de participation, de co-design, de partenariat ou de gouvernance. L'un des intérêts de l'initiative réside dans la variété de ses apports.”

- Evi Cornelis, Directrice de la Cellule FEDER du Service public régional bruxellois de la Région de Bruxelles-Capitale



Metrolab, la recherche urbaine appliquée et impliquée

Dans une ville-région devenue de plus en plus complexe, le gouvernement régional doit, à travers ses projets et actions, répondre simultanément à une combinaison de problématiques (crise économique, exclusion sociale, réchauffement climatique). En raison des découpages territoriaux, institutionnels et linguistiques, l'émergence d'une vision commune et de mesures appropriées à ces **problématiques complexes** est une tâche difficile mais cruciale.

Face à cette complexité croissante, **les universités ont un rôle important à jouer**. L'enjeu est pour les chercheurs de Metrolab de prendre une part active dans les politiques urbaines de la Région de Bruxelles-Capitale et de développer une capacité de proposition collaborative, à la fois appliquée et impliquée, dans ces politiques.

Metrolab Brussels (MLB) est un laboratoire interdisciplinaire et interuniversitaire qui s'est focalisé sur un programme précis: le **Fonds européen de développement régional (FEDER)**. Les apports de Metrolab concernent néanmoins les politiques bruxelloises d'aménagement et de rénovation urbaine dans leur ensemble.

Metrolab rassemble différentes compétences de recherche afin d'**assister les acteurs publics dans la réflexion sur leurs politiques** et la recherche de solutions les plus pertinentes et les plus durables possibles.

Pour relever le défi de la complexité, les différentes expertises, méthodes et sensibilités concernées par l'étude de l'urbain doivent chercher à se rencontrer et s'accorder autour de situations et de cas pratiques. Urbanistes, sociologues, géographes et architectes se sont ainsi réunis pour analyser ensemble la politique FEDER-Bruxelles et accompagner ses porteurs de projets dans leurs réalisations.

Le laboratoire-observatoire se place à l'interface des différents acteurs bruxellois concernés par les projets FEDER : décideurs et agents des administrations régionales et communales, porteurs de projets, experts techniques, usagers, citoyens et associations. Metrolab contribue ainsi à la mise en cohérence d'une politique urbaine régionale.

“Metrolab est une expérience réflexive unique en Europe où un laboratoire de recherche appliquée, **transdisciplinaire et critique s'implante directement dans le terrain des politiques urbaines contemporaines et des niches d'innovation socio-économique du programme FEDER.**”

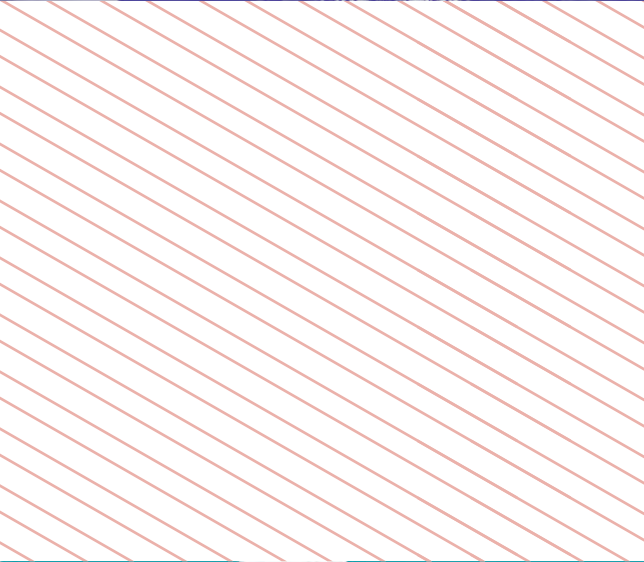
- Geoffrey Grulois, Professeur d'urbanisme (ULB, Metrolab)



Le terrain d'étude du Metrolab

Entre 2016 et 2021, Metrolab a accompagné **14** des 46 projets de développement urbain subventionnés par le FEDER dans la Région de Bruxelles-Capitale.

Nombre de projets suivis sont localisés sur le territoire du Canal, où Metrolab a décidé d'installer ses locaux pour être au plus près des réalités du terrain. La proximité spatiale favorise le partage d'expériences et de problématiques communes. Elle permet de développer une **intelligence collective de la ville**, à l'échelle locale comme régionale.



Les missions du Metrolab

Fort de son caractère interdisciplinaire, Metrolab est **polyvalent**. Il s’adresse avant tout aux acteurs publics et privés engagés dans la production de connaissances sur la ville et de savoir-faire urbains.

Metrolab a un **rôle d’expertise**. Réunis en équipes interdisciplinaires, les chercheurs mettent leurs savoirs au service des projets FEDER et cherchent à enrichir les pratiques des professionnels de terrain. En résultent de nouveaux concepts — tel celui d’« enclave inclusive » (cf. infra p. 13) — pour **mieux penser et mieux faire la ville**.

“Metrolab n’est pas un consultant. Son travail doit être vu davantage en termes de suivi et d’accompagnement de la mise en œuvre des stratégies, et de leur amélioration par des retours critiques.”

- Handbook of Sustainable Urban Development Strategies, Joint Research Centre (JRC)— centre de recherche de la Commission européenne.

Metrolab a un **rôle de médiation**. La recherche appliquée et impliquée se veut une médiation entre institutions bruxelloises, professionnels de la ville et société civile, pour un développement urbain intégrant **une pluralité d’intelligences** tout en restant **proche du terrain**.

“Nous ne sommes pas une petite bulle de créatifs, mais des chercheurs engagés dans leur environnement, soucieux des réalités et perspectives des uns et des autres.”

- Mathieu Berger, Professeur de sociologie (UCLouvain, Metrolab)

Metrolab a un **rôle scientifique**. Le laboratoire forme des chercheurs, des doctorants, des étudiants à l’enquête interdisciplinaire et à la recherche-action urbaine. A travers la publication de ses travaux et l’animation de réseaux scientifiques au niveau international, il œuvre pour **une recherche urbaine plus pratique et plus engagée**.

Mission

Expertise
Innover dans la conduite des projets urbains

Médiation
Expérimenter de nouvelles manières de collaborer

Scientifique
Valoriser la recherche urbaine par l’action

Intervention

Analyser les réalités

Accompagner la programmation

Évaluer les pratiques

Renforcer les synergies entre projets FEDER

Construire des collaborations entre chercheurs, porteurs de projets et publics cibles

Mobiliser et animer des réseaux d’acteurs bruxellois et européens

Valoriser la recherche-action interdisciplinaire dans le monde universitaire

Infléchir les pratiques de recherche urbaine dans le sens de l’action

Publier des enseignements généraux à partir de cas pratiques situés

Méthodologie

États des lieux, diagnostics, études comparatives, analyse globale de la programmation FEDER, cartographie spatiale et sociale, constitution de bases de données, modélisation spatiale des projets

Contribution à l’élaboration des cahiers des charges, identification des besoins du public cible, aide à la décision, recommandations aux maîtres d’ouvrage, design des scénarios

Conception de formulaires d’évaluation, analyse du montage des projets, évaluation de l’impact social, économique et environnemental des projets, recommandations aux politiques régionaux

Organisation de rencontres entre projets, ateliers avec les acteurs de la programmation FEDER, plateformes d’échanges de connaissances et de bonnes pratiques

Centralisation et confrontation des expériences et savoir-faire via des ateliers de co-design et l’organisation conjointe de séminaires

Développement de partenariats institutionnels, représentation des réseaux d’acteurs et identification des collaborations possibles

Transformation des recherches-actions individuelles en thèses de doctorat, création d’un réseau scientifique international autour de Metrolab, mobilité de nos chercheurs dans ce réseau

Organisation de nombreux séminaires, master-classes, colloques, écoles d’été, valorisation des résultats (réseaux sociaux, capsules vidéos, interviews,...)

Production et diffusion de nombreux ouvrages sous différents formats (livres thématiques, log-books) et d’articles scientifiques tirés de nos recherches-actions.

Metrolab en quelques chiffres-clés



● Activités liées aux projets FEDER

23 visites collectives sur les sites étudiés

94 séminaires publics de recherche urbaine appliquée avec des professionnels de la ville

18 ateliers collectifs avec les acteurs des 14 projets FEDER accompagnés

5 évènements institutionnels à destination du fonds FEDER et des institutions bruxelloises en charge des politiques de la ville

● Réalisations

2 expositions publiques en lien avec un projet FEDER

24 capsules vidéo avec des acteurs bruxellois et des chercheurs Metrolab

4 ouvrages collectifs thématiques

7 logbooks (cahiers de recherche)

14 articles universitaires parus dans des revues scientifiques

44 articles en libre accès sur le site du Metrolab

● Activités de recherche

6 recherches doctorales en lien avec le territoire bruxellois

17 conférences, en présence d'experts européens ou internationaux

3 masterclasses interdisciplinaires pour des étudiants bruxellois et internationaux

3 colloques internationaux sur la recherche urbaine appliquée

● Audience médiatique

7359 visiteurs du site Metrolab en 2020

28722 visiteurs du site Metrolab depuis sa création

1800 abonnés à la page Facebook Metrolab

8839 vues sur la chaîne Youtube Metrolab

5843 articles mentionnent Metrolab sur Academia.edu

Les trois pôles thématiques du Metrolab

Les objectifs directeurs du programme opérationnel FEDER 2014-2020 visent à faire de la Région de Bruxelles-Capitale un territoire plus inclusif, plus vert et plus intelligent. Metrolab a décliné ces objectifs en **3 pôles** :

Le pôle **inclusion urbaine** se concentre sur les inégalités sociales, leurs conséquences sur l'accès à la ville et l'appropriation de ses espaces, et les possibilités de favoriser l'inclusion par des aménagements appropriés.

Le pôle **écologie urbaine** considère la ville comme un écosystème (ensemble de relations interdépendantes) et réfléchit à la continuité entre environnements humains/bâties et environnements naturels.

Le pôle **production urbaine** interroge les relations entre les logiques de fabrication de la ville et les divers enjeux liés au maintien des activités économiques au sein du tissu urbain.

Inclusion urbaine

Comment articuler les projets FEDER avec leur environnement social immédiat ?

Comment penser les espaces, équipements et infrastructures pour une pluralité d'acteurs et de publics ?

Quelle cohérence entre les objectifs du projet et les besoins des futurs utilisateurs ?

Comment les projets FEDER peuvent-ils offrir des espaces accueillants et hospitaliers à des publics plus vulnérables ?

Comment allier la dimension de bien commun à la dimension de bénéfices personnels que l'utilisateur peut y trouver ?

Ecologie urbaine

Comment comprendre l'écologie urbaine de manière large, afin de concilier la dimension environnementale avec la dimension sociale, politique et architecturale de la ville ?

De quelle façon les projets FEDER peuvent-ils contribuer à la transition socio-écologique ?

Comment approcher les projets FEDER comme parties d'un écosystème urbain plus large ?

De quelle façon appréhender l'écosystème d'acteurs lié au projet ?

Comment développer l'autonomie de la métropole en matière de production alimentaire ?

Comment faire cohabiter agriculture et espaces habités ?

Comment développer une politique de gestion des déchets urbains plus soutenable écologiquement ?

Production urbaine

Comment aménager des espaces de production durable en ville ?

Comment concilier valorisation des espaces et création d'emplois ?

Comment penser les déplacements des travailleurs hors et au sein de la métropole bruxelloise ?

Comment favoriser la mise en œuvre de circuits courts du producteur au consommateur à l'échelle métropolitaine ?

Comment rassembler en un même projet urbain les objectifs d'inclusion et de transition écologique tout en s'insérant dans l'économie bruxelloise ?



“Pour les chercheurs de Metrolab, il importait que cet espace de travail et de rencontres, pensé comme un carrefour pour les différents projets FEDER, se situe au coeur de la zone d’intervention de cette politique qui, malgré un élargissement récent, demeure le territoire du Canal.”

● Mathieu Berger, Professeur de sociologie (UCLouvain, Metrolab)



De 2016 à 2020, Metrolab s'est installé à proximité des projets accompagnés dans un bâtiment autrefois industriel reconverti en bureaux et locaux associatifs, au carrefour d'espaces diversifiés socialement : un lieu de croisement entre plusieurs publics citoyens.

Cartographie des projets

Cartographie des projets ayant bénéficié de financements européens entre 2014 et 2020, dont ceux ayant bénéficié d'un accompagnement de Metrolab. Le siège central de Metrolab était situé au coeur de la zone d'intervention favorisée par le FEDER, le territoire du Canal.





Cinq études de cas

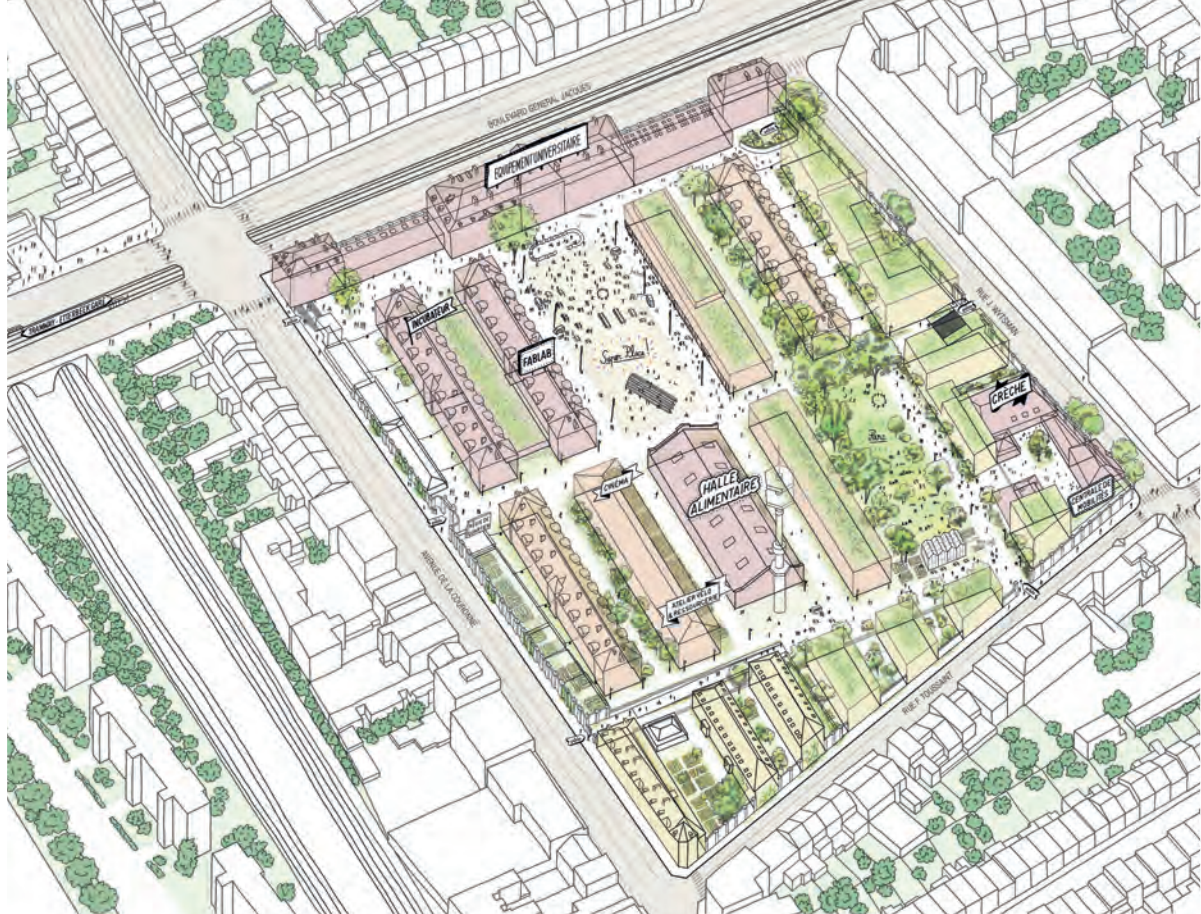
Porteur du projet
Société d'Aménagement Urbain (SAU)

Calendrier de la collaboration avec Metrolab
premier trimestre 2019

Pôle thématique
Inclusion urbaine

Type de collaboration
Conseil et conceptualisation

Budget pour la réalisation du projet
11 800 000 €



Penser la complexité urbaine: Usquare.brussels et la notion d' « enclave inclusive » (Ixelles)

Descriptif du projet

Usquare.brussels est un projet de transformation de la caserne de gendarmerie Fritz Toussaint d'Ixelles en un quartier durable et international comprenant une cité étudiante ainsi que des logements abordables. En amont de la procédure de désignation d'une équipe de conception pour l'aménagement des espaces publics, les porteurs de projet ont sollicité Metrolab afin de les aider à identifier les enjeux d'aménagement de ce lieu historiquement fermé et de trouver des solutions pour le voir « s'ouvrir sur la ville ».

Apport de Metrolab

Organisation et animation d'un séminaire sur l'aménagement des espaces ouverts à Usquare.brussels en présence du porteur de projet (SAU) et de ses partenaires (ULB-VUB, perspective.brussels, BMA)

“L'identification et les réflexions autour des qualités intrinsèques et des enjeux de ce site visant à en faire un site ouvert et inclusif fut très instructif (...) En résumé, un échange riche, instructif et intervenu au bon moment pour consolider notre vision et nos ambitions !”

● Sébastien Rodesch, chef de projet Usquare.brussels à la SAU

Comment le concept « d'enclave inclusive », forgé par Metrolab, a-t-il nourri le projet ?

Le concept a intéressé le porteur de projet SAU pour penser les **espaces de la caserne** comme des espaces publics d'un type particulier, car clos et délimités. À ce titre, ceux-ci possèdent des **qualités d'intériorité propices pour accueillir des activités sociales, éducatives et culturelles variées**. Le séminaire a questionné l'impact du projet sur la ville durable et inclusive et l'articulation de ces deux dimensions, sans pour autant limiter la première aux espaces ouverts et la seconde aux espaces intérieurs. Il s'agissait de souligner les tensions et opportunités que peut générer l'interaction de ces activités dans un tel lieu.

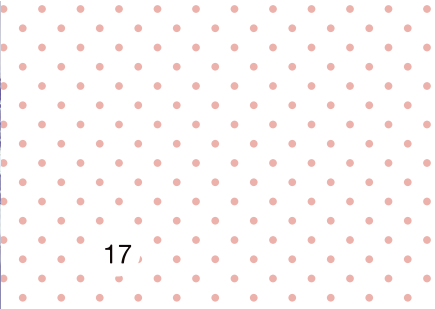
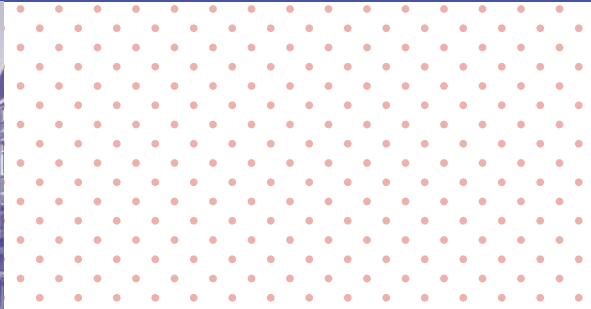
Le projet de l'agence Anoyji Beltrando, retenu à l'issue de la procédure de marché public, tient compte de ces enjeux. Il valorise l'identité architecturale du bâtiment. La composante végétale y est introduite sous forme de potagers à destination inclusive. Enfin, le projet préserve les rez-de-chaussée en articulant le bâti avec l'espace ouvert par l'intermédiaire de la végétalisation du sol.



Inclusion urbaine

● Réalisations-clés

Note de synthèse sur les enjeux d'aménagement des espaces publics de USquare.brussels, intégrée au cahier des charges du marché public lancé par la SAU et reprise dans le projet déposé par l'agence Anoyji Beltrando.



Porteur du projet
Bruxelles
Environnement

Calendrier de la collaboration avec Metrolab
2016-2020, avec des prolongations en 2021

Pôle thématique
Écologie urbaine

Type de collaboration
Analyse prospective et partage de connaissances

Budget pour la réalisation du projet
5858 000 €



Favoriser les synergies entre projets: BoerenBruxselPaysans (Anderlecht)

Descriptif du projet

BoerenBruxselPaysans (BBP) vise à soutenir la transition de la Région de Bruxelles-Capitale vers des systèmes alimentaires durables. Il s'agit d'une initiative qui ambitionne de développer des activités de production agricole et de transformation biologiques en ville. Les projets pilotes se concentrent à Neerpede (Anderlecht) où BBP facilite l'accès à la terre aux futurs paysans et leur fournit un soutien logistique et technique.

“Pouvoir compter sur un partenaire comme Metrolab pour créer une série de moments réflexifs et prospectifs était un véritable atout. L'apport en termes de méthode, de contacts et de contenus nous a permis d'aborder les 5 thèmes du séminaire Agropolis avec des éclairages variés, venant enrichir notre expérience de terrain.”

● Catherine Fierens, Coordinatrice du projet, Bruxelles Environnement

Apport de Metrolab

- Organisation et animation de du cycle de séminaires Agropolis (octobre-décembre 2020);
- Préparation de la publication issue des séminaires (animation d'ateliers d'écriture, problématisation des enjeux et formulation de recommandations) ;
- Préparation d'une publication sous forme de carnet de route relatif aux “Agro-écologies métropolitaines”.

Comment le cycle de séminaires Agropolis a-t-il nourri le projet?

A l'issue de 5 années d'expérimentation, le cycle de séminaires Agropolis, organisé conjointement par BoerenBruxselPaysans et Metrolab, a proposé une **réflexion prospective sur l'agro-écologie dans et pour la métropole bruxelloise**. Cinq matinées de discussions thématiques, enrichies par la présence d'autres porteurs de projets similaires, ont permis de dégager des **pistes d'action concrètes et des recommandations** à l'intention des pouvoirs publics.

Ce cycle de séminaires a également conduit à un **apprentissage opérationnel** sur les questions soulevées par l'expérience de terrain, à partir d'enquêtes auprès de projets pilotes.

L'intervention de Metrolab a eu un impact au-delà du **seul cadre de BBP**. Les trois Régions belges concernées par la problématique de l'alimentation ont trouvé dans le cycle de séminaires organisé et animé par Metrolab un lieu de discussions, de partage de connaissances et d'identification de synergies. Ainsi, **le cabinet du ministre régional bruxellois de l'Agriculture s'est appuyé sur les conclusions** issues de la publication Agropolis, pour alimenter la gestation de sa future politique régionale.

Écologie urbaine



● Réalisations-clés

Publication de recommandations et de pistes d'actions concrètes devant nourrir la politique agricole du Gouvernement régional.

Porteur du projet
Médecins du Monde

Calendrier de la collaboration avec Metrolab
2016-2018

Pôle thématique
Inclusion urbaine

Type de collaboration
Analyse du contexte social; Co-conception du local ; Médiation entre acteurs locaux et porteurs du projet

Budget pour la réalisation du projet
3 720 000 €



“Nous avons pu produire un programme, un organigramme d'architecture et surtout un document de recommandation sur quels étaient les valeurs, les effets, les ressentis que les gens devaient trouver dans un lieu d'accueil intégré en santé sociale. Si ça a pu se produire, c'est vraiment grâce à l'interdisciplinarité, tant au sein de l'équipe des chercheurs (un architecte urbaniste, une sociologue et un médecin), que parmi les acteurs participants aux ateliers. Ce que je retiens de cet exercice, c'est l'efficacité : très peu de temps finalement, un résultat très concret (au bout on a un cahier des charges), et une production de savoirs plus théoriques. Je trouve que c'est vraiment une intersection intéressante.”

● Isabelle Heymans, Coordinatrice du projet de CSSI Cureghem pour Médecins du Monde

Co-concevoir les espaces d'accueil : CSSI Médecins du Monde (Anderlecht)

Descriptif du projet

L'ONG Médecins du Monde (MdM) souhaite construire dans le quartier de Cureghem, à Anderlecht, marqué par une grande disparité sociale, un Centre de Social-Santé Intégrée (CSSI) de 1500 m2. Le centre doit occuper le rez-de-chaussée d'un immeuble de 35 logements conventionnés réalisé par Citydev.

L'objectif du CSSI est d'améliorer l'offre de santé dans un quartier abritant nombre de populations migrantes et vulnérables, mais aussi de proposer d'autres services tels qu'un espace Mère-Enfant, de la kinésithérapie ou des formations pour une alimentation saine, etc.

Apport de Metrolab

Mise en réseau et développement de synergies entre acteurs de terrain: L'atelier « Cureghem en perspective » a permis d'organiser la rencontre entre les associations et les acteurs de terrain. L'atelier visait à savoir quelles étaient leurs visions sur les rapides changements urbains en cours, en discuter puis en identifier les enjeux ainsi que des synergies potentielles entre les acteurs ;

Développement d'outils de représentation spatiale et de modélisation à destination des participants des ateliers, dont **une cartographie** des enjeux sociaux soulevés par les projets de développement urbain en cours à Cureghem.

Quel est l'apport de Metrolab au projet de Médecins du Monde à Cureghem ?

L'enjeu d'un centre de soins de type “guichet unique” est de rendre plus accessible l'intégralité des services de soins - tant de santé que de soutien social - à une population vulnérable. Encore faut-il que le public cible se sente en confiance dans ces lieux. D'où l'importance du design des locaux et de la prise en compte des besoins des futurs utilisateurs dans sa conception et sa réalisation.

Metrolab a créé des **espaces de dialogue** entre les acteurs associatifs du champ de la santé à Cureghem, des professionnels de la santé, des travailleurs sociaux et Médecins du Monde. En donnant la parole et des outils pratiques à chacun, les ateliers ont permis de désamorcer des tensions, d'étudier la réalité du projet et **d'adapter celui-ci aux besoins des populations de Cureghem.**

Metrolab a accompagné les porteurs du projet afin d'**intégrer leur conception à la fois en matière de spatialité et en termes de pratiques de soins** au contexte particulier de Cureghem, marqué à la fois par une forte diversité socioculturelle et de nombreuses barrières sociales.



● Réalisations-clés

Élaboration d'un **atelier de co-design** portant sur le centre de soins, dont les résultats ont été **intégrés dans le cahier des charges** établi par le pouvoir adjudicateur afin de sélectionner le projet conçu par un bureau d'architectes. Le projet final intègre dans son design de très nombreuses recommandations issues du travail produit par Metrolab.

Publication de l'article "L'architecture du lieu de soins : comment l'espace peut-il soutenir l'accueil des usagers ? Le cas des Centres de Santé-Social intégrés à Bruxelles." M. Vignes, M. Ranzato, I. Heymans, S. Hinz Niklewicz, B. Scheen, M. Vaneeckhout, Ethica Clinica, n°93, juin 2019

Porteur du projet
Commune de Forest

Calendrier de la collaboration avec Metrolab
2016-2018

Pôle thématique
Inclusion urbaine

Type de collaboration
**Analyse du contexte ;
Accompagnement
réflexif et médiation
entre usagers
potentiels du site et
porteur de projet**

Budget pour la
réalisation du projet
7 359 272 €



Ancrer un projet dans son environnement social: ABÿ – Abbaye de Forest (Forest)

Descriptif du projet

Le projet ABÿ entend restaurer le site de l'Abbaye de Forest, classé comme monument historique, dont une partie est désaffectée. L'objectif est d'améliorer l'offre culturelle et de réaménager les jardins pour en faire un « lieu de vivre-ensemble » et d'épanouissement personnel. Ce projet s'inscrit dans un programme plus vaste qui vise la revitalisation de ce quartier populaire et anciennement industriel. Une équipe de chercheurs de Metrolab a accompagné le projet, en amont de l'élaboration du programme et du concours de sélection du bureau d'architecture, pour identifier les enjeux de la réhabilitation de ce site - conçu au départ comme un bâtiment replié sur lui-même et dédié à une activité de culte et de recueillement - en un espace dédié à accueillir les activités de son environnement immédiat et dans lequel tout un chacun peut « se sentir chez soi ».

Apport de Metrolab

- **Animation** de 9 ateliers de cartographie avec plus de 40 habitants et usagers actuels ou potentiels ;
- **Organisation** d'une exposition dans l'Abbaye à partir des réalisations des participants des ateliers (26/05/18) ;
- **Spatialisation** d'une proposition d'aménagement sur la base du travail des étudiants de la Masterclass « Inclusion urbaine », organisée par Metrolab ;
- **Contribution au diagnostic** des espaces publics et des jardins de l'Abbaye et à leur programmation d'activités.

“C'est bien qu'une réalité académique se frotte à la réalité du terrain [...] mais c'est un exercice aussi pour la commune de collaborer avec la recherche [...] C'est une première sensibilisation des publics, une manière de lancer le débat [...] de mettre en évidence des problématiques et faire ressortir l'expertise [...] Cela peut être une base pour la réflexion sur la programmation.”

- Porteur du projet ABÿ, service Revitalisation urbaine de la Commune de Forest

Quelle est la plus-value apportée par Metrolab à ABÿ ?

Metrolab a, dans un premier temps, étudié l'**environnement social** du projet, à travers les usages, les expériences et les perceptions des différents publics qui fréquentent actuellement le site de l'Abbaye et ses environs, mais qui étaient absents des espaces de médiation mis en place par les porteurs du projet ABÿ. Ces analyses ont pu enrichir le diagnostic du quartier en rendant tangibles les pratiques actuelles des **publics vulnérables** et ont alimenté les esquisses du réaménagement du site en **faisant remonter les expériences et besoins** de ces publics vers les porteurs du projet.

Les chercheurs ont, dans un second temps, **joué un rôle de médiation** entre les usagers actuels du quartier (qui se différencient selon leurs activités associatives, genres, âges, religions, statuts politiques, identifications culturelles,...) et les porteurs de projet. D'un côté, en sensibilisant ces publics aux enjeux d'aménagement du site. Et par ailleurs, en prenant en considération des **tensions** peu dicibles et audibles dans les arènes de participation mises en œuvre par les porteurs de projet. Metrolab a ainsi apporté de nouvelles perspectives sur **la manière dont ces publics peuvent être inclus** dans les nouveaux équipements culturels de l'Abbaye.



● Réalisations-clés

Élaboration de cartes des espaces de vie pour alimenter la programmation des activités du projet ABÿ ;

Rédaction d'un ouvrage collectif reprenant les analyses des chercheurs de Metrolab ;

Réalisation d'une brochure à l'intention des porteurs de projet et des associations ayant participé à l'enquête.



Inclusion urbaine

23

Masterclass
● **Inclusion urbaine**
23.01.2017-03.02.2017

Masterclass
● **Écologie urbaine**
28.01.2019-08.02.2019

Masterclass
● **Production urbaine**
27.01.2020-07.02.2020



Former à l'interdisciplinarité pour une recherche urbaine innovante: les Masterclasses Metrolab

Descriptif du projet

Organisées à Bruxelles en trois séquences de deux semaines chacune, les Masterclasses sont conçues comme des moments **d'expérimentation pédagogique et pratique** sur des situations urbaines concrètes.

Encadrées par l'équipe Metrolab, elles rassemblent des étudiants, des chercheurs, des professeurs d'université, des acteurs urbains locaux et des professionnels de la ville issus de différentes disciplines et institutions (architectes, urbanistes, fonctionnaires, acteurs publics ou privés, bruxellois, européens ou internationaux...).

Lors de chaque séquence, les participants (entre 30 et 50 suivant les Masterclasses) sont amenés à **se confronter au terrain**, en allant analyser in situ le déroulement de certains des projets d'aménagement accompagnés par Metrolab et financés par le FEDER.

Apport de Metrolab

Production d'outils conceptuels et visuels servant à **repenser le design** des projets en cours ;

Développement d'**outils de médiation innovants** pour favoriser le dialogue entre les différents acteurs des projets d'aménagement urbain ;

Création d'**espaces de rencontre et de travail partagé** entre professionnels, autrement cloisonnés dans leurs pratiques respectives;

Mise en réseau des différents professionnels de la ville impliqués dans les projets FEDER, et au-delà, au sein de la Région de Bruxelles-Capitale :

Développement de **liens et d'échanges académiques internationaux**, y compris entre chercheurs et professionnels de la ville à l'échelle internationale.

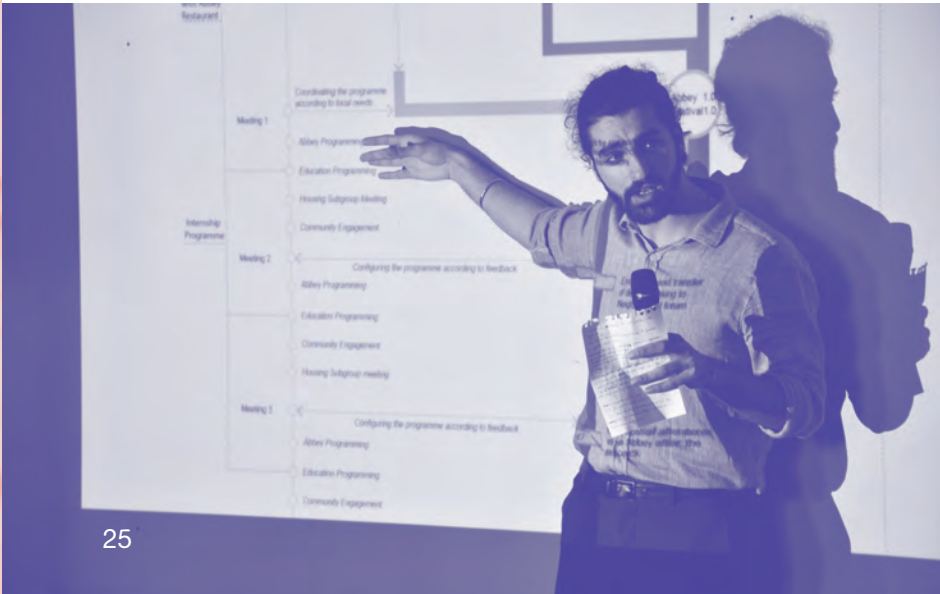
Quelle a été la plus-value de ces Masterclasses?

Le premier objectif est d'amener les participants à **réfléchir ensemble et de façon interdisciplinaire** à des enjeux liés aux projets accompagnés par Metrolab et financés par le FEDER. En retour, le travail collectif issu des Masterclasses vise à **élaborer des recommandations** concrètes susceptibles d'améliorer les politiques publiques de la ville en Région de Bruxelles-Capitale, et au-delà.

Le deuxième objectif est d'inciter les étudiants et chercheurs participants à sortir de l'université pour composer avec les savoir-faire et attentes des professionnels de la ville, ainsi que des publics citoyens. Ce faisant, il s'agit d'**ancrer la recherche urbaine dans le contexte de la ville en train de se faire**, en plaçant les méthodes et analyses scientifiques au cœur de la transformation en cours.

Le troisième objectif est pédagogique. Par l'organisation des Masterclasses, Metrolab espère contribuer à former une nouvelle génération de chercheurs et de professionnels de la ville qui soient en mesure de **penser et de faire la ville ensemble**, dans le respect des contextes citoyens et des besoins de ses habitants.

Masterclasses

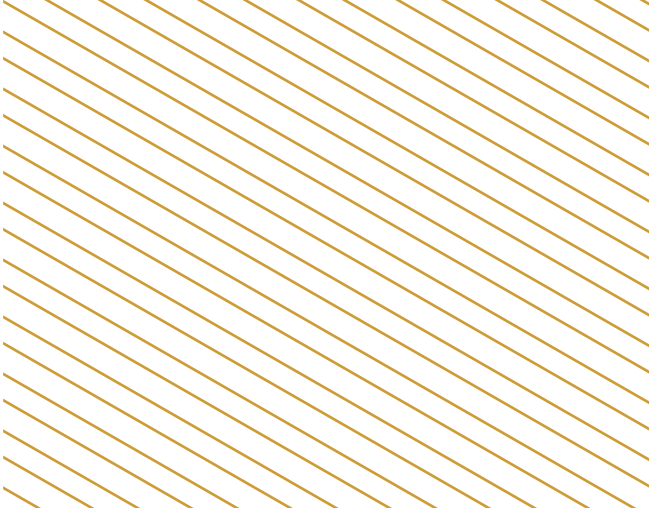


● Réalisations-clés

3 livres, chacun publié à l'issue de chaque séquence, disponibles sur le site de Metrolab;

Interviews filmées de participants aux Masterclasses, disponibles sur la chaîne Youtube de Metrolab;

Outils de modélisation, cartographies et designs des projets étudiés, élaborés au cas par cas, disponibles sur le site de Metrolab.





Comment intégrer la recherche urbaine à une politique de la ville?

10 acquis de l'expérience Metrolab

- 1. L'expertise des chercheurs relative au territoire favorise un meilleur **ancrage des projets dans leur contexte** socio-économique, environnemental et bâti ;
- 2. La connaissance qu'ont les chercheurs de la multiplicité des projets en cours ou à l'étude permet leur mise en relation voire leur **synergie**;
- 3. La collaboration de chercheurs de l'urbain à partir d'approches différentes permet de penser la pertinence d'un projet du niveau microlocal jusqu'à l'**échelle métropolitaine**;
- 4. Différentes expertises de recherche intégrées dans une démarche interdisciplinaire **éclairent les acteurs publics et les porteurs de projets sur les multiples facettes de la complexité urbaine**;
- 5. L'approche transdisciplinaire invite à élargir l'échange sur les projets urbains à des **expertises professionnelles diverses, aux expériences et savoirs pratiques des citoyens usagers**, ainsi qu'à des connaissances et des savoir-faire non universitaires ;
- 6. La connaissance des dynamiques d'acteurs **permet d'identifier en amont les tensions ou conflits, potentiels ou effectifs**, entre les divers publics réunis autour de projets urbains et d'imaginer des approches en vue de les prévenir ou les réduire ;
- 7. L'engagement des chercheurs permet d'offrir aux acteurs publics et aux porteurs de projet **de nouveaux outils** afin de mieux appréhender et concevoir les espaces dans et sur lesquels ils interviennent;
- 8. La recherche urbaine appliquée et impliquée a pour objectif de partager les connaissances produites avec les acteurs de terrain et à **renforcer ainsi leur expertise urbaine** ;
- 9. La transmission de ces savoirs s'opère aussi, sur un mode pédagogique, à destination d'étudiants qui peuvent s'ouvrir ainsi à de **nouvelles perspectives professionnelles** ;
- 10. Le travail de **généralisation des expériences de recherche-action** est d'un intérêt crucial tant pour les chercheurs que pour les acteurs publics et les porteurs de projet.



Quelles suites pour Metrolab ?

Entre 2015 et 2021, grâce à son financement par le FEDER- Région de Bruxelles-Capitale, le projet Metrolab a cherché à poser les bases d'une meilleure intégration de la recherche urbaine à une politique de la ville et a démontré les avantages d'un **accompagnement du développement régional par le recours à des ressources scientifiques et à l'expérimentation**. Le présent document montre que d'importants objectifs ont été atteints. Grâce à cette dynamique porteuse de résultats, Metrolab dispose aujourd'hui d'une meilleure assise et d'une plus grande reconnaissance. En effet, nous sommes fiers d'être parvenus à obtenir, en tant que chercheurs, **la confiance des différents acteurs du FEDER** — de l'autorité de gestion aux porteurs de projets.

L'inclusion réussie d'un laboratoire de recherche dans cette politique publique n'est pas seulement reconnue par les acteurs locaux et régionaux, elle est aussi remarquée par le Joint Research Center (le Centre commun de recherche) de la Commission européenne, qui a présenté Metrolab comme **une pratique européenne de référence** dans son Handbook of Sustainable Urban Development Strategies (2020). L'accueil international fait à l'expérience Metrolab dans **différentes universités et revues scientifiques de premier plan** montre également que ce type de recherche appliquée peut obtenir l'attention et la reconnaissance des académiques les plus pointus. Au-delà de cette reconnaissance institutionnelle, nous nous réjouissons d'avoir vu émerger **une vaste communauté Metrolab** autour de nos activités, notamment à travers les réseaux sociaux.

Cette première expérience, pionnière pour la recherche et porteuse de transformations dans l'action publique, appelle des suites !

Ces suites se jouent d'abord en **Région de Bruxelles-Capitale**, où nous souhaitons approfondir le travail entamé tout en adaptant l'outil à l'évolution des priorités, en tenant compte du nouveau contexte européen, national, régional (Plan de relance, European Green Deal, etc....). Tout en continuant à innover dans l'accompagnement scientifique de programmes et projets, il nous semble également important d'institutionnaliser l'initiative, pour que la **démarche Metrolab s'inscrive dans l'ADN des politiques urbaines de la Région de Bruxelles-Capitale**.

A partir de notre expérience sur Bruxelles, il nous semble intéressant d'ouvrir également l'initiative à **d'autres territoires, d'autres régions**, en Belgique, à travers des partenariats avec des universités implantées en Wallonie ou en Flandre, mais aussi pourquoi pas ? au-delà, par des collaborations internationales avec des laboratoires homologues, **à l'échelle européenne**.

Sous quelque forme que ce soit, nous continuerons à militer pour une recherche urbaine transdisciplinaire, plus appliquée et impliquée !

Metrolab, un réseau régional et international



L'équipe de Metrolab

CRIDIS

Mathieu Berger
Coordinateur général Metrolab et
responsable académique



Louise Carlier
Coordinateur scientifique

**Maguelone Vignes, Sarah Van
Hollebeke, Baptiste Véroone**
Chercheurs

LOUISE

Benoit Moritz, Geoffrey Grulois
Responsables académiques



Marco Ranzato
Coordinateur scientifique

Pauline Varloteaux, Andrea Bortolotti
Chercheurs

LOCI

Chiara Cavaliere, Bernard Declève
Responsables académiques



Roselyne de Lestrang
Coordinateur scientifique

**Marine Declève, Anna Ternon,
Barbara Le Fort**
Chercheurs

IGEAT

Jean-Michel Decroly
Responsable académique



Christian Dessouroux
Coordinateur scientifique

**Mathieu Strale, Simon Debersaques,
Corentin Sanchez-Trenado**
Chercheurs

Sara Cesari, Louise Proureau
Gestionnaires du projet

Crédits photo : (de haut en bas, de gauche à droite)

page 4 : © Bruno Dias Ventura, © ABY / page 5 : © Roselyne de Lestrang, Group « Agriculture » Master-class Metrolab « Designing Brussels Ecosystems » © Marco Ranzato / page 6 : © Baptiste Véroone, © Bruno Dias Ventura, © Bruno Dias Ventura / page 10 : © European Week of Regions and Cities, © Bruno Dias Ventura, © Benoit Moritz / page 12 : © Christopher Daley / page 14/15 : © Adrian Hill / page 16/17 : projet d'aménagement des espaces publics, Usquare.brussels – phase esquisse, octobre 2019 - © ANYOJI BELTRANDO / page 18 : © BBP / page 19 : © Roselyne de Lestrang / page 19 : © BBP / page 20 : © Asymetrie / BAEB / page 21 : © Marco Ranzato / page 22 : © ABY / page 23 : © Marine Declève, © ABY, © Bruno Dias Ventura / page 24 : © Christian Dessouroux, © Deligraph / page 25 : © Deligraph, © Deligraph, © Christian Dessouroux / page 26 : © Timo A. / page 28 : © Sinitta Leunen

Concept, texte et design :

Critical Narratives
www.criticalnarratives.com

